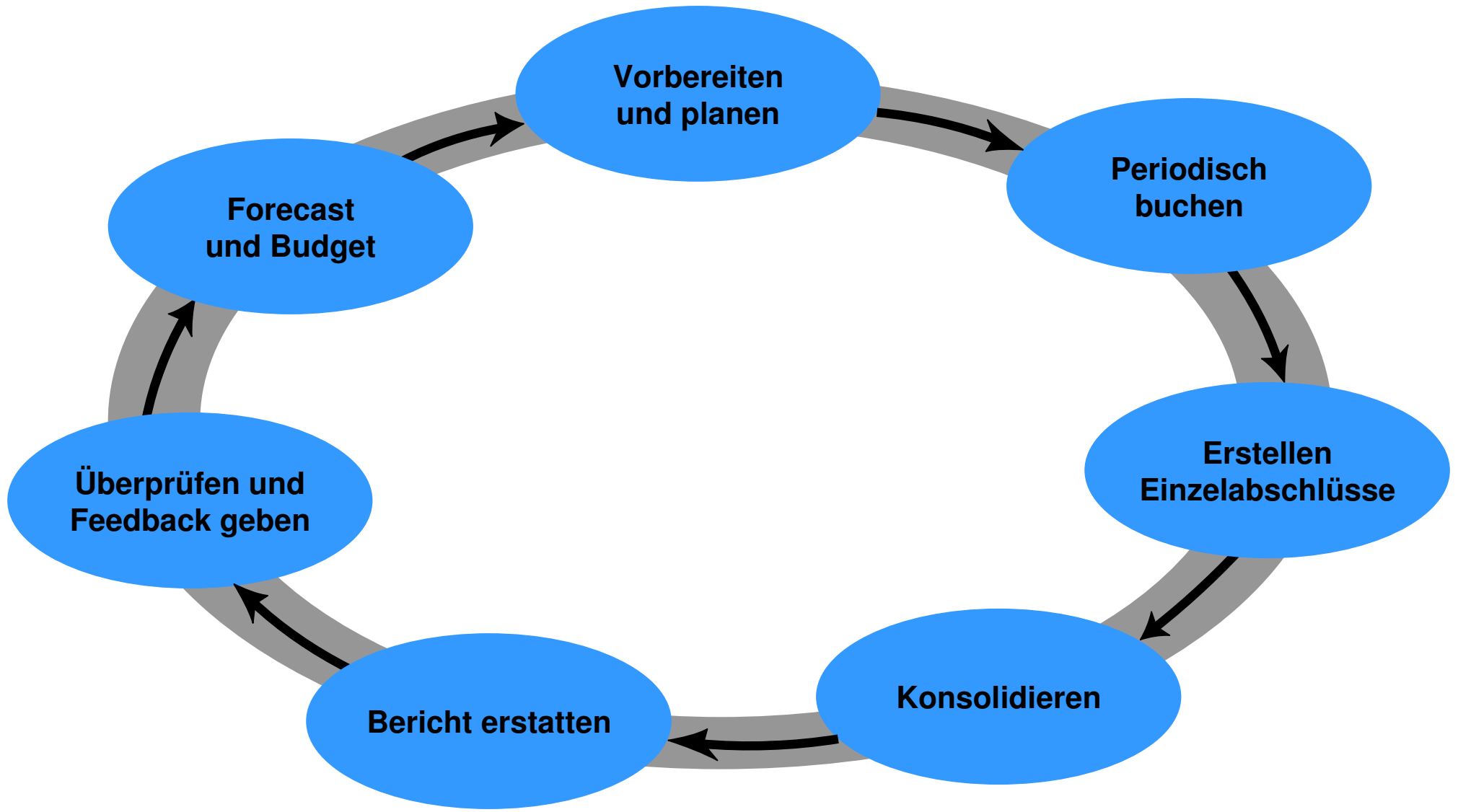


Reporting ist mehr als nur Zahlen aufbereiten



Aufgaben und Ziele zum optimierten Reporting



Die Hauptengpässe im Reporting

Organisation

- Komplexe Berichterstattungs- und Konsolidierungsstrukturen
- Viele Konsolidierungsebenen
- Zeitaufwendige Abstimmung (z.B. Verrechnungskonten)
- Fehlende Abschlusszeitpläne (Inhalt und Daten)

Systeme

- Manuelle Datenübertragung aufgrund fehlender Schnittstellen
- Unterschiedliche Systeme innerhalb der Gruppe
- lange Wartezeiten auf IT-Auswertungen und verspätete Rückmeldungen

Effizientes und effektives Reporting

Methoden / Prozesse

- Ineffiziente und unwirksame Prozesse
- Fehlende Prozesse um inkonsistente Daten aufzudecken
- Wenig oder fehlende Bewertungsvorschriften
- Uneinheitliche Buchungstechniken innerhalb der Gruppe
- fehlende Methodenkenntnis

Mitarbeiter und Kultur

- Mangelndes Verständnis für die Notwendigkeit eines schnellen Abschlussprozesses
- Fehlende Qualifikationen und Erfahrung (mit IAS und US GAAP)
- Geringe Bereitschaft zur Termineinhaltung


Antworten auf die brennendsten Fragen

Warum?

- Verbesserung der Datenqualität
- Wettbewerbsfähigere Aktualität der Daten
- Steigerung der Analysemöglichkeiten (Zeit und Qualität)
- Bessere und schnellere Steuerungsmöglichkeiten
- Kostenreduzierung

Wann?

- Erhöhter Abstimmungsaufwand
- Vermehrte Zusatzanfragen
- Widersprüchliche Aussagen



Optimieren des
Berichterstattungsprozesses

Wo?

- Lokale Analyse und abstimmen mit anderen Einheiten
- oder
- Start zentral und Fortführend mit nachgelagerten Einheiten

Wie?

- Systematische Identifikation der Mängel
- Vereinfachung und Standardisierung des Berichterstattungsprozesses
- Eliminierung von nicht wertschöpfenden Aktivitäten
- Optimierung des Prozessumfeldes (incl. IT-Landschaft)
- Know-how Transfer und Mitarbeiterqualifizierung

Erwartete Schwierigkeiten *(zu diskutieren)*

Potentielle Schwierigkeiten

Qualität versus Zeit

Veränderungswiderstand

Unklare Abschlussprozesse

Ungeeignete und heterogene IT-Systeme

Termintreue

Überraschungen

Wirtschaftsprüfer

Lösungsansätze

Primärer Fokus auf Qualität

- Ausgewogene Kommunikation
- starke Zielsetzung

Reengineering der Abschlussprozesse

Reengineering der IT-Systeme

- Kommunikation
- Kontrolle

Fixe Projektorganisation

Frühe Einbindung in Projekt

Der Aufbruch zum effizienten und effektiven Reporting ...

Zuverlässiges, aktuelles Reporting ...

... Früherkennung von Risiken und Chancen

Standardisierte Prozesse ...

... Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch

Besseres Verständnis und Aufgabenzuteilung ...

... motiviert und fördert Mitarbeitende

Konzentration auf kritische Bereiche ...

... steigende Effizienz

Schnelleres externes Reporting ...

... verbesserte Wettbewerbsstellung und Rating

Erweiterte Integration des Audits ...

... bessere Qualität und frühere Genehmigung

Impulse aus dem Projekt ...

... wachsen zur lernenden Organisation

Frei gewordene Kapazitäten ...

... Einsatz für vertiefte Analysen